

# Årsrapport 2018 för Regionalt cancercentrum norr (RCC Norr)

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>SAMMANFATTNING AV ÅRET</b> .....	<b>1</b>
<b>2</b>	<b>FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE</b> .....	<b>3</b>
	ORGANISATION, BEMANNING OCH FINANSIERING .....	3
	AVSTÄMNING MOT VERKSAMHETSPLAN 2018.....	5
<b>3</b>	<b>EKONOMISK ÅRSREDOVISNING</b> .....	<b>27</b>
	KOMMENTARER TILL EKONOMISKT RESULTAT .....	27
	RESULTATRÄKNING .....	28

## 1 Sammanfattning av året

Bland medarbetare inom norra sjukvårdsregionen, samt inom RCC Norr, finns ett stort engagemang för det förbättringsarbete som RCC driver och verkar för.

Under 2018 fortsatte RCC Norr att rekrytera nya regionala processledare, då några processledare avslutade sina uppdrag. I mars 2019 finns processledare med definierade sjukvårdsregionala uppdrag för 21 av 24 planerade processer inom cancerområdet. För vårdprocesserna för tjock- och ändtarmscancer, mammografi och hjärntumörer pågår ett arbete med nyrekrytering av processledare.

RCC Norr har en samordnare för sjukvårdsregionens kontaktsjuksköterskor inom cancervården. Övriga sjukvårdsregionala uppdrag inom RCC Norr är det som koordinerar palliativ kompetenscentrum, forskningssamordnare, projektledare för bäckenrehabilitering samt bäckenrehabkoordinator. Alla dessa funktioner leder sjukvårdsregionala förbättringsarbeten inom sina respektive områden.

Inom RCC Norr finns den verksamhet som för norra sjukvårdsregionen sköter det nationella uppdraget med cancerregistret, handläggning av kvalitetsregister inom cancervården samt statistisk databearbetning och analys av dessa register. RCC Norr registrerar norra regionens alla cancerpatienter i cancerregistret och kontrollerar kvaliteten i cancervårdens kvalitetsregisterdata. Kvalitetsregistren utvecklas fortlöpande för att möta sjukvårdens snabba utveckling och ge optimal återkoppling till vården. För att optimera detta arbete har landets alla RCC en gemensam nationell systemutvecklarorganisation med tre nationella team, varav ett finns i

Umeå. Statistikerna stöttar kvalitetsuppföljning, sammanställning av rapporter och bistår med uttag från registren för kvalitetsutveckling, forskning och vid allmänna förfrågningar. RCC Norr är nationellt stödteam för fyra nationella kvalitetsregister, samt två register under uppbyggnad. Den nationella samordnaren för kvalitetsregister är anställd vid RCC Norr.

Under 2018 fortsatte arbetet med standardiserade vårdförlopp (SVF) i cancervården. Införandet av SVF var en central del av den nationella satsningen på kortare väntetider i cancervården som pågick under 2014–2018, i enlighet med årliga överenskommelser mellan regeringen och Sveriges kommuner och landsting (SKL). Under 2018 infördes tre nya SVF. RCC Norr stöttade Norrlandsregionerna i det arbetet och i det fortlöpande arbetet med att optimera och följa upp kvaliteten i SVF-processerna. RCC Norr har två regionala projektledare som arbetar på deltid med SVF. Nationella mål för satsningen har satts fram till 2020 och arbetet med SVF-processerna fortsätter. En fortsatt statlig satsning på cancerområdet, med ekonomiska stimulansmedel till regionerna, kommer i form av en överenskommelse för 2019. Till följd av den sena regeringsbildningen efter valet 2018 beräknas den överenskommelsen bli klar först sommaren 2019.

Att ha patientens perspektiv och aktivt arbeta med patientdelaktighet är grundläggande för RCC Norrs arbete. RCC Norrs patient- och närstående råd (PNR) är här en viktig aktör. Två företrädare från rådet ingår i RCC Norr styrgrupp.

Den regionala utvecklingsplanen, kompetensförsörjningsplanen och nivåstruktureringsplanen sträckte sig alla till och med 2018. För den regionala utvecklingsplanen och kompetensförsörjningsplanen hade sjukvårdsregionens regioner utarbetat lokala handlingsplaner för hur man skulle nå målen i de gemensamma sjukvårdsregionala planerna. RCC Norrs uppföljning av dessa planer visar att målen har uppnåtts för många av områdena i planerna, men att många mål avseende väntetider inte har nåtts. Svårigheter med kompetensförsörjningen är en huvudorsak till det.

Under 2018 utarbetades en samlad cancerplan för norra sjukvårdsregionen för perioden 2019–2021, som innefattar de områden som tidigare funnits i de tre separata planer som löpte ut vid årsskiftet 2018/2019. Ett arbete med att ta fram lokala handlingsplaner till denna cancerplan pågår under våren 2019 i samtliga Norrlandsregioner.

Arbete kring nivåstrukturering pågår både nationellt och regionalt. Under 2018 fattades beslut avseende nationell nivåstrukturering av sarkom och RCC startade nya sakkunnigutredningar inom tre cancerdiagnosområden. Riksdagen beslutade under året att ansvaret för att utreda och besluta om nationellt högspecialiserad vård ska ligga på Socialstyrelsen. En dialog pågår mellan Socialstyrelsen och RCC om hur tidigare beslut och aktuella sakkunnigutredningar inom cancerområdet ska överföras till Socialstyrelsens modell.

RCC Norr stödjer forskning och innovationer inom cancerområdet i sjukvårdsregionen. En cancerseminarieserie arrangeras vid Norrlands universitetssjukhus och sänds via videolänk, för att sprida kunskap och nya rön inom cancerforskningen, samt för att höja kompetensen i sjukvårdsregionen. RCC Norr ansvarar för förvaltning och administration av den nationella databasen för kliniska studier inom cancervården, *Cancerstudier i Sverige*. RCC Norr bidrar med statistisk kompetens inom forskningsprojekt.

I april arrangerade RCC Norr två välbesökta regionala cancerdagar. Medarbetare från hela sjukvårdsregionen och representanter från RCC Norrs patient- och närstående råd deltog.

Under konferensens första låg fokus på SVF. Den andra dagen tillägnades cancerforskning och arrangerades tillsammans med Umeå universitet.

Nationella vårdprogram utarbetas och revideras fortlöpande och implementeras i sjukvårdsregionen. Under 2018 fastställde RCC i samverkan reviderade versioner av 19 nationella vårdprogram. Ett nytt vårdprogram för akut onkologi och en vägledning för bäckenrehabilitering publicerades. Arbete pågår med ytterligare sex nya nationella vårdprogram. I de nationella vårdprogramgrupperna ingår representanter från sjukvårdsregionen, ofta RCC Norrs processledare, eller andra personer som utses genom RCC Norr.

Ett särskilt statsbidrag har sedan 2016 årligen tilldelats RCC för utveckling av bäckenrehabilitering efter cancersjukdom och -behandling i bäckenet. En sjukvårdsregional multidisciplinär konferens har etablerats inom området, med en tillsatt koordinator, och flera utbildningsinsatser och dialogmöten genomfördes i sjukvårdsregionen under året.

Antalet remisser till den cancergenetiska mottagningen ökar fortlöpande. Denna verksamhet tillhör Region Västerbotten, men är organiserad under RCC Norr och genomför utredningar av familjer med förhöjd risk för ärftlig cancer från hela norra sjukvårdsregionen.

En nationellt gemensam struktur för samverkan kring gemensamma frågor om utvecklingen och kunskapsstyrningen av vården är under uppbyggnad. Hälso- och sjukvården har delats in i 23 nationella programområden (NPO) och ett nationellt primärvårdsråd, som leder kunskapsstyrningen inom sitt respektive område. Vårdskapet för programområdena är fördelat mellan sjukvårdsregionerna. RCC i samverkan utgör NPO för cancervården. Så länge en särskild statlig finansiering finns för cancerområdet ligger vårdskapet för NPO för cancervården på Sveriges kommuner och landsting, SKL, men norra sjukvårdsregionen tilldelades under 2018 ett vilande vårdskap. Ett förberedelsearbete för ett framtida aktivt vårdskap har påbörjats.

Överlag har RCC Norrs arbete under 2018 löpt enligt planerna och bemötts positivt av såväl politiker, tjänstemän, vårdprofession som patientorganisationer i sjukvårdsregionen.

## **2 Förvaltningsberättelse**

### ***Organisation, bemanning och finansiering***

#### **Organisation**

RCC Norrs struktur och arbetssätt framgår av PM 2011-05-25 från Norra sjukvårdsregionförbund (NRF), reviderat 2013-12-04, samt av den arbetsordning som reviderades 2015-11-10, <http://www.cancercentrum.se/norr/om-oss/organisation/>. RCC-chefen är ansvarig för RCC Norrs verksamhet och rapporterar till förbundsdirektören.

#### **Bemanning**

Vid utgången av 2018 fanns totalt 30 anställda vid RCC Norr, fördelade på följande yrkeskategorier:

RCC-chef	1 person
Kommunikatör	1 person
Registeradministratörer	7 personer, varav några på deltid, inklusive en enhetschef och en chefsassistent
Registerproduktägare	1 person
Statistiker	9 personer, varav några på deltid och en universitetsanställd
Systemutvecklare	2 personer (nyrekrytering av ytterligare 1 person pågår)
Testare/INCA-support	1 person
Nationell kvalitetsregistersamordnare	1 person
Koordinator palliativt kompetenscentrum	1 person, som även är sjukvårdsregional processledare för palliativ vård
Nationell vårdprogramhandläggare/vårdutvecklare	1 person
Forskningssjuksköterskor, varav en även är genetisk vägledare	3 personer, anställda vid Cancergenetisk mottagning
Handläggare	2 personer, anställda vid Cancergenetisk mottagning, varav en på 60 % tjänst som på resterande 40 % arbetar som registeradministratör

Därutöver finns de regionala processledarna inom RCC Norrs organisation. De är anställda inom något av sjukvårdsregionens landsting/regioner, men deltidsfinansierade av RCC Norr för sina uppdrag. För en aktuell förteckning över processledarna, se <http://www.cancercentrum.se/norr/om-oss/organisation/processledare/>.

På motsvarande sätt finansieras forskningssamordnaren, samordnaren för kontaktsjuksköterskor och projektledaren för bäckenrehabilitering på deltid, samt bäckenrehabkoordinatören på heltid, för sina regionala uppdrag.

Verksamheten vid Cancergenetisk mottagning tillhör organisatoriskt Region Västerbotten och har en separat budget, som inte ingår i denna årsredovisning.

### **Finansiering**

RCC Norrs verksamhet finansieras dels av de fyra Norrlandsregionerna, baserat på befolkningsunderlaget i respektive län, dels av statsbidrag. För 2018 var finansieringen från regionerna sammanlagt 13 732 tkr. Statsbidraget för 2018 var 8 000 tkr för respektive RCC. Därtill fick varje RCC 2 000 tkr i statsbidrag via SKL för stödjande, stimulerande och sammanhållande arbete inom ramen för överenskommelsen mellan staten och SKL, om kortare väntetider i cancervården, samt 1 000 tkr för insatser som syftar till att stärka kvalitetsutvärdering av de standardiserade vårdförloppen.

Inom den statliga överenskommelsen för ökad tillgänglighet och jämlikhet i förlossningsvården och förstärkta insatser för kvinnors hälsa tilldelades varje RCC 1 500 tkr för att regionalt utveckla och främja kunskapsuppbyggnad och omhändertagande av olika komplikationer vid cancer i bäckenet.

### Avstämning mot verksamhetsplan 2018

RCCs mål	Mål/uppdrag	Uppföljningsindikator	Aktiviteter och särskilda uppdrag inom RCC Norr	Ansvarig	Uppföljning
Förebyggande insatser och tidig upptäckt av cancer	Förbättra hälsoläget för regionens befolkning och minska risken för insjuknande i cancer.	- Genomförda aktiviteter i det regionala tobaksnätverket enligt plan	- RCC Norr ger ekonomiskt bidrag till kunskapsspridning och interventioner via det regionala tobaksnätverket.	Arbetsgrupp folkhälsa	Nätverket har genomfört sluta röka/snusa- kampanjen "STOPP! det är du värd".
		- Genomförda aktiviteter i det regionala alkoholnätverket enligt plan	- RCC Norr ger ekonomiskt bidrag till kunskapsspridning och interventioner via det regionala alkoholnätverket.	Arbetsgrupp folkhälsa	Nätverket har haft möten, med erfarenhetsutbyte kring utbildning och dokumentation. En informationsattsning om sambandet mellan alkohol och cancer pågår.
		- Utsedd processledare för området cancerprevention	- Processledaren är drivande i regionens cancerpreventiva arbete, utvecklar och följer upp de regionala målen tillsammans med den regionala folkhälsogruppen. Processledaren representerar regionen i den nationella arbetsgruppen för prevention.	RCC-chefen	Processledare finns och arbetar regionalt och nationellt i enlighet med planeringen.

		- Kartläggning av översjuklighet i regionen	- RCC Norr kartlägger diagnoser/områden med översjuklighet i regionen. Utifrån resultatet ska preventiva åtgärder planeras.	RCC-chefen	Projektet pågår med bearbetning och analys av data från genomförda länkningar av data från kvalitetsregister, SoS, SCB, VHU. Två doktorander arbetar utifrån projektet, den första disputerar i juni 2019. En första artikel som utgår från hela materialet är publicerad. En artikel med fokus på restider till vård för tjock- och ändtarmscancerpatienter i sjukvårdsregionen är klar och beräknas publiceras 2019. Analys av riskfaktorer relaterade till hjärntumörer pågår. Ett kartläggningsarbete om riskfaktorer bland cancerdrabbade i Västerbotten pågår.
		- Genomförda cancerpreventionsprojekt	- Projekt inom cancerprevention som stöds av RCC Norr genomförs.	Respektive projektledare	Pågående samarbete med strålningsenheten på Nus för att personalen ska fråga om patienters rökning och informera om fördelar med att vara rökfri under strålbehandlingen. Den modell som tas fram ska kunna spridas till fler sjukvårdsenheter.

	<p>Tidig upptäckt av cancer genom screening</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utsedda processledare för området, med multidisciplinära regionala arbetsgrupper.</li> <li>- Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Processledarna och deras regionala arbetsgrupper kartlägger screeningprocesserna och identifierar var dessa brister och kan effektiviseras ytterligare, föreslår och förankrar målnivåer och följer upp dem. De utarbetar underlag för de planer som RCC enligt Socialdepartementet eller RCC Norrs styrgrupp ansvarar för att utarbeta.</li> <li>– Processledarna ingår i nationella arbetsgrupper inom mammografi och cervixcancerprevention.</li> <li>– Förbättrad registrering och uppföljning av regionens mammografiscreeningsdata: Processledaren stödjer landstingen i förberedelsearbetet för anslutning till det nationella kvalitetsregistret för mammografi när det är tillgängligt (pilottestas våren 2018).</li> <li>– Förbättrad registrering och uppföljning av regionens mammografiscreeningsdata: RCC Norrs statistiker analyserar den data från mammografiscreening som Norrbotten har levererat.</li> </ul>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Processledare och regionala arbetsgrupper har under 2018 funnits för områdena mammografi och livmoderhalscancerprevention. Processledarna har ingått i nationella arbetsgrupper. I mars 2018 pågår nyrekrytering av processledare för mammografi.</p> <p>Det nationella kvalitetsregistret för mammografi är fortfarande under utveckling. Ett pilotprojekt i Västmanland beräknas bli klart våren 2019, därefter kan övriga regioner ansluta sig. Ev. blir kostnaderna högre än tidigare aviserat.</p> <p>Data från mammografiscreening i Norrbotten har p.g.a. resursbrister genom föräldraledighet inte analyserats av RCC Norrs statistiker.</p> <p>Nationella underlag som stöd för införande av allmän tarmcancer-screening i regionens landsting från 2019 har utarbetats. Ett gemensamt administrativt stödssystem har utvecklats. Alla Norrlandsregioner sagt ja till att</p>
--	---	---	--	-------------------	---

			– RCC utarbetar underlag som stöd för införande av allmän tarmcancer-screening i regionens landsting från 2019.		ansluta sig till det. Ett nationellt kvalitetsregister för uppföljning av screeningen är under utveckling.
	Tidig upptäckt av cancer: väl fungerande väg in till cancer-vården	<p>- Utsedd processledare för området, med multidisciplinär regional arbetsgrupp.</p> <p>- Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum.</p>	<p>– Diagnosprocessledarnas regionala processarbetsgrupper utarbetar förslag till diagnosspecifika rutiner inom (SVF) och verkar för att nå målen för vårdförloppen.</p> <p>– RCC Norr samordnar möten för den regionala arbetsgruppen (RAFI) och landstingens utsedda kommunikatörer för implementering av SVF. RCC Norr stödjer implementeringen av SVF genom t.ex. kunskapsspridning och utbildning.</p>	RCC-chefen	<p>Processledare finns och arbetar enligt plan. Det finns en regional arbetsgrupp, med en primärvårdsläkare per region utom från RN, på vardera 5 procent.</p> <p>Möten har genomförts med RAFI och regionernas kommunikatörer. Många informationsmöten runt SVF har genomförts i olika forum. Fortlöpande pågår arbete med kvalitetssäkring av SVF-data.</p> <p>En utbildning i logistik genomfördes för sjukvårdsregionens SVF-koordinatorer, med videosänt gemensamt innehåll, följt av lokal utbildning i respektive region.</p>



	<p>Tidig upptäckt av cancer: Cancer-genetisk mottagning</p>	<p>- Utredning av familjer med förhöjd risk för ärftlig cancer</p>	<p>- Utredning, läkarbesök, psykosocialt stöd och cancergenetisk vägledning för regionen.</p> <p>- RCC Norr driver utvecklingen av ett nationellt kvalitetsregister för cancergenetik.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Efterfrågan på utredningar av ärftlig cancer ökar kontinuerligt och är större än mottagningen har bemanning för. Nyttjandet av mottagningen är dock inte jämlig i sjukvårdsregionen. Denna verksamhet är organiserad under RCC Norr, men tillhör RV, med en separat budget som inte ingår i denna årsredovisning.</p> <p>Utvecklingen av ett nationellt kvalitetsregister för området pågår (NOGA) och mottagningen är pilotklirik för registrering.</p>
--	---	--	--	-------------------	---

<p style="text-align: center;"><b>Vårdprocesser</b></p>	<p>Väl fungerande vårdprocesser i regionen</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utsedda processledare för samtliga områden. Processledarna har multidisciplinära regionala arbetsgrupper med representation från alla landsting.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Processledarna och deras regionala arbetsgrupper kartlägger vårdprocesserna och identifierar var dessa brister och kan effektiviseras ytterligare, föreslår och förankrar målnivåer och följer upp dem. De utarbetar underlag för de planer som RCC enligt Socialdepartementet eller RCC Norrs styrgrupp ansvarar för att utarbeta.</li> <li>- Processledarna och deras regionala arbetsgrupper verkar för implementering av nationella vårdprogram och SVF i regionen.</li> <li>- Dialogmöten mellan processledare och företrädare för vårdkedjan inom respektive landsting genomförs.</li> <li>- Pilotprojekt genomförs med stöd från RCC inom många processer.</li> <li>- Hälsoekonomisk analys görs vid behov för beräkning av ekonomiska effekter av nya rutiner och för god hushållning av resurser.</li> </ul>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Processledare och regionala arbetsgrupper finns 1 mars 2019 för alla områden utom för hjärntumörer, tjock- och ändtarmscancer och mammografi, där rekrytering av processledare pågår.</p> <p>Kommunikation kring nya/revi-derade vårdprogram och SVF sker enligt upprättade rutiner. Processledarna och deras regionala arbetsgrupper verkar för implementering av dessa.</p> <p>Dialogmöten runt vårdprocesser, med processledare och vårdprofession har genomförts och fortsätter under 2019.</p> <p>Pilotprojekt pågår inom flera diagnosområden.</p> <p>Inga hälsoekonomiska analyser genomförs, då resurser och kompetens för det saknas. I regionala konsekvensbeskrivningar till vårdprogram gör processledarna och deras regionala arbetsgrupper en grov skattning av kostnadspåverkande förändringar.</p>
---	--	--	--	-------------------	---

<p>Effektiv användning av läkemedelsbehandlingar i regionen</p>	<p>- Utsedd processledare som deltar i nationella och regionala forum</p>	<p>- RCC Norrs processledare för läkemedel ingår i den nationella arbetsgruppen för cancerläkemedel, som bereder sakkunnigutlåtanden för nya cancerläkemedel.</p> <p>- Processledaren för läkemedel ingår i det regionala läkemedelsrådet. Regional förankring sker via diagnosprocessledarna och deras arbetsgrupper.</p> <p>- Nya läkemedel tas upp på det regionala chefssamrådet för cancer vården.</p> <p>- RCC Norr stödjer och följer upp införandet och användningen av det regionala läkemedelsregistret i sjukvårdsregionen.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>RCC Norrs processledare för läkemedel har deltagit i arbetet i den nationella arbetsgruppen för cancerläkemedel.</p> <p>Sjukvårdsregional förankring har skett via de regionala processledarna och deras arbetsgrupper.</p> <p>Nya läkemedel har tagits upp i det regionala chefssamrådet för cancervården.</p> <p>Samtliga regioner registrerar i registret för uppföljning av nya cancerläkemedel, som togs i bruk 2018. RCC Norr stödjer och följer upp arbetet med registreringen.</p>
<p>Nationell samverkan genom nationella objektsavtal, för säker och jämlik vård och optimalt resursutnyttjande</p>	<p>- Tecknade nationella objektsavtal, som samtliga RCC solidariskt finansierar.</p>	<p>- RCC Norr deltar i den nationella samverkan, både genom arbetsinsatser i nationella arbetsgrupper och genom att ekonomiskt stå för en sjättedel av kostnaderna för nationella samordningstjänster via objektsavtal.</p>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Nationella samverkan har skett enligt plan.</p>

<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Psykosocialt stöd och rehabilitering och palliativ vård</p>	<p>Patienter och närstående ska oavsett diagnos och bostadsort erbjudas cancerrehabilitering inklusive psykosocialt stöd. Denna ska utgå från en strukturerad bedömning av individuella behov och dokumenterade planerade åtgärder.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utsedda processledare för området, med multidisciplinär regional arbetsgrupp.</li> <li>- Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Processledare och de regionala arbetsgrupperna utarbetar informationsmaterial och utvecklar i samverkan med övriga processledare regionala rutiner och riktlinjer för området. De stödjer implementeringen av det nationella vårdprogrammet.</li> <li>- Pilotprojekt inom cancerrehabilitering. Införandeprojektet <i>Rehabspåret</i> genomförs inom alla diagnosprocesser.</li> </ul>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Processledare och multidisciplinära regional arbetsgrupp finns. Några regioner har saknat lokal processledare under 2018, men i mars 2019 finns utsedda lokala processledare i alla regioner.</p> <p>En reviderad utgåva av det nationella vårdprogrammet har fastställts under 2018 och aktiviteter för implementeringen av det pågår.</p> <p>Pilotprojektet <i>Rehabspåret</i> som syftade till systematisk behovsbedömning av cancerpatienters rehabbehov avslutades våren 2018. Erfarenheterna från det projektet ligger till grund för <i>Rehabspåret 2.0</i>, som pågår under 2019 för breddinförande av systematisk behovsbedömning i hela sjukvårdsregionen.</p> <p>RCC finansierar en projektledare på deltid och en sjukvårdsregional rehabiliteringskoordinator på heltid inom bäckenrehabilitering. MDK för bäckenrehab är etablerad. Flera utbildningsinsatser och dialogmöten har genomförts under året.</p>
--	---	---	---	-------------------	---

	<p>Palliativ vård av god kvalitet ska erbjudas alla invånare inom regionen som behöver det, oavsett bostadsort, vårdform och diagnos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utsedd processledare för området, med multidisciplinär regional arbetsgrupp.</li> <li>- Uppföljningsrapporter avseende definierade målnivåer sammanställs enligt mall och inom utsatt datum.</li> <li>- Uppföljning av användningen av webb-baserat utbildningsmaterial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Processledaren och den regionala palliativa samrådsgruppen verkar för en ökad registrering i och användning av Svenska Palliativregistret inom regionen.</li> <li>- Utbildningar kring och implementering av det nationella palliativa vårdprogrammet.</li> <li>- Fler i regionen ska genomföra den webbaserade utbildningen i allmän palliativ. RCC Norr följer upp användningen av utbildningen och hjälper till med kommunikationen runt den.</li> <li>- Utveckling av ett utbildningsmaterial riktat till närstående om palliativ vård, i samarbete med landstingen och 1177.</li> <li>- Fortsatt utveckling av det palliativa kompetenscentrumet (PKC). PKC ska stärka den palliativa vården, öka regional samverkan och stärka forskningen inom området. RCC Norrs processledare för palliativ vård är även projektkoordinator för PKC och RCC Norr och</li> </ul>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Området har under året haft en processledare och multidisciplinär regional arbetsgrupp.</p> <p>Registreringen i Svenska Palliativregistret minskar inom sjukvårdsregionen, vilket minskar tillförlitligheten i data.</p> <p>Webbutbildning i palliativ vård finns tillgänglig för all vårdpersonal i norra regionen via RCC Norrs webbplats och via landstingens ordinarie utbildningsportaler. Deltagandet i utbildningen ökar långsamt. Regionernas nyttjande av den är fortsatt låg.</p> <p>Ett samarbete har pågått hela året med 1177.se på nationell nivå runt en samlad information till närstående om palliativ vård. Det beräknas bli klart våren 2019.</p> <p>Processledaren arbetar även som koordinator för PKC och driver utvecklingen inom området.</p>
--	---	---	---	-------------------	--

			bidrar med administrativa resurser och statistisk kompetens.		
Patientens ställning i cancervården	Alla cancerpatienter erbjuds en kontaktsjuksköterska (kssk)	- Genomförda aktiviteter enligt plan	- RCC Norrs samordnare för kssk medverkar till att utarbeta regionala rutiner för kssk:s arbete, identifierar utbildningsbehov, initierar utbildningar och håller i nätverksmöten för att underlätta kssk:s uppdrag.	RCC-chefen	Aktiviteter har genomförts enligt plan.
	Patienterna är delaktiga i vårdens utformning	- Genomförda möten i patient- och närståenderådet (PNR).  - Årsrapport från PNR över årets arbete och viktiga frågor att arbeta med ur patientens fokus, samt mål för rådets verksamhet under kommande år.  - Utarbetat utbildningsmaterial för patient- och närståendeföreträdare.	- RCC Norrs patient och närståenderåd (PNR) är ett rådgivande organ till det regionala chefssamrådet för cancervården och remissinstans, bland annat för frågor som rör patientinformation och individuella vårdplaner samt för de övergripande planer som RCC Norr utarbetar. Rådet kan lyfta viktiga patient- och närståendefrågor för utredning inom ramen för RCC:s uppdrag. Två representanter från rådet ingår i RCC norrs styrgrupp.  - RCC Norr deltar i utvecklingen av ett nationellt utbildningsmaterial för patient- och närståendeföreträdare.	RCC-chefen	PNR har under året haft fyra möten. Årsrapporten fastställdes vid rådets möte i januari 2019.  Ett nationellt gemensamt webbaserat utbildningsmaterial blev klart sommaren 2018 och används för alla nya patient- och närståendeföreträdare.

	Forts. Patienterna är delaktiga i vårdens utformning	- Genomförda patientföreträdarutbildningar	<p>- PNR:s representanter deltar i norra regionens cancerdagar.</p> <p>- Regionens patientnämnder följer ärenden där patienter har tagit kontakt i frågor relaterade till cancer. De rapporterar sina iakttagelser till RCC Norr, som använder dessa som underlag för förbättringsarbete.</p>	RCC-chefen	<p>PNR:s representanter deltog i norra regionens cancerdagar.</p> <p>Patientnämnderna har rapporterat sina iakttagelser till RCC. Samarbetet fortsätter.</p>
	Samtliga patienter får en individuell vårdplan	- Utarbetade av rutiner för arbete med ”Min vårdplan”	<p>- Inom ramen för vårdprocessarbetet utarbetas och implementeras rutiner för att alla patienter ska erbjudas en individuell vårdplan.</p> <p>- RCC Norr deltar aktivt i det nationella arbetet med en digital <i>Min vårdplan</i> och stödjer pilotinförande av den i regionen.</p>	RCC-chefen	<p>Rutiner för att alla patienter ska erbjudas en individuell vårdplan finns inom de flesta vårdprocesserna. I den enkät som skickas till patienter som utreds enligt standardiserade vårdförlopp (SVF) svarade 2018 72 % av sjukvårdsregionens patienter som fick en cancerdiagnos att de hade fått en skriftlig individuell vårdplan (svarsfrekvens 63 %).</p> <p>RCC Norr deltar i det nationella arbetet med att utveckla en digital Min vårdplan i plattformen ”Stöd och behandling”. Pilotinförande pågår på kirurgkliniken i Norrbotten.</p>

	Möjligheten för närstående att närvara i samband med patienters behandling är jämlik i regionen	– Utarbetade regiongemensamma rutiner för närståendes närvaro i samband med patienters behandling.	– RCC Norr kartlägger aktuella rutiner i regionens landsting och utarbetar förslag till regiongemensamma kriterier och rutiner.	RCC-chefen	– Rutiner har kartlagts och diskussioner om regiongemensamma kriterier och rutiner pågår.
<b>Utbildning och kompetensförsörjning</b>	Adekvat kompetensförsörjning för regionens cancervård	- Rapport från uppföljning av kompetensförsörjningsplan  - Utarbetad ny kompetensförsörjningsplan för perioden 2019–2021.  - Regionala utvecklingsprojekt inom patologi respektive bild- och funktionsmedicin.	- RCC Norr sammanställer uppföljningsrapport av landstingens arbete enligt kompetensförsörjningsplanen.  - RCC Norr utarbetar en ny kompetensförsörjningsplan för perioden 2019–2021.  - RCC Norr står för projektledning och metodstöd i två regionala samverkans- och utvecklingsprojekt, inom patologi respektive bild- och funktionsmedicin.	RCC-chefen	En uppföljning av regionernas arbete med de prioriterade målen i kompetensförsörjningsplanen redovisas i den samlade uppföljningsrapporten till FD i mars 2019.  Kompetensförsörjning ingår i den samlade sjukvårdsregionala cancerplanen för 2019–2021, som Förbundsdirektionen i december 2018 godkände för utskick till regionerna för utarbetande av lokala handlingsplaner.  Utvecklingsprojekten inom patologi respektive bild- och funktionsmedicin har fortsatt under 2018.
	Utbildade kontaktsjuksköterskor	- Medverkan i utbildning av kontaktsjuksköterskor vid Umeå universitet (UmU).	- RCC Norr informerar om och medverkar i den utbildning av kssk på 7,5 hp som fr.o.m. 2018 drivs i UmU:s regi.	RCC-chefen	RCC informerade om och medverkade i utbildningen enligt plan.



	Fortlöpande kompetensutveckling för medarbetare inom regionens cancervård	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Genomförda cancerseminarier</li> <li>- Utbildningsfilmer/interaktiva utbildningsmoduler för vårdpersonal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RCC Norr organiserar en cancerseminarieserie för att sprida kunskap om aktuell forskning och höja kompetensen i regionen. Seminarserien sänds även via videolänk samt spelas in och görs tillgänglig via RCC Norrs webbplats. Insatser görs för större spridning i regionen.</li> <li>- RCC Norr medverkar i framställning av fortbildningsfilmer/interaktiva utbildningsmoduler för olika moment i cancervården, riktade till personal i regionen. Filmerna görs tillgängliga via RCC Norrs webbplats.</li> </ul>	RCC-chefen	<p>Cancerseminarieserien har fortsatt under 2018. Genomförda seminarier har hållit god kvalitet och lockat många åhörare. Sändning via videolänk samt videoinspelning genomförs när föredragshållaren godkänner det. Spridningen i regionen har inte ökat.</p> <p>Inga nya fortbildningsfilmer/interaktiva utbildningsmoduler riktade till personal i regionen utarbetades under 2018.</p>
<b>Kunskapsstyrning</b>	Alla regionens cancerfall ska registreras i Cancerregistret (lagkrav).	- Handläggning av cancerregistret	- Registrering och kodsättning av alla regionens cancerfall rapporterade från klinik och patolog.	Enhetschefen	Handläggning av cancerregistret har skett enligt plan. En fortlöpande ökning av antalet cancerfall kombinerat med ökande komplexitet i registreringen har medfört viss tidsmässig eftersläpning.
	God kvalitetsuppföljning av regionens cancervård – utveckling av cancerregistret	- Vidareutveckling av funktionalitet hos det regionala cancerregistret på IT-plattformen INCA (nationellt arbete).	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RCC Norr deltar i det nationella arbetet med att ordna teknisk lösning för bildarkiv och elektroniska patologanmälningar.</li> <li>- RCC Norr deltar i arbetet för ett gemensamt nationellt arbetssätt samt samsyn kring kodning i cancerregistret.</li> </ul>	Enhetschefen	Arbetet har bedrivits enligt plan.

	<p>Välfungerande nationella kvalitetsregister inom cancervården</p>	<p>– RCC Norr är nationellt stödteam för fyra diagnosregister (hjärntumörer och centrala nervsystemet, cancer i matstrupe och magsäck, tjock- och ändtarmscancer samt analcancer), samt för strålbehandlingsregistret och registret för ärftlig cancer (NOGA). Registrering sker på dataplattformen INCA.</p>	<p>– RCC Norrs statistiker gör mallar för datauttag ur aktuella register, tar fram nationella årsrapporter, online-statistik, gör datauttag för forskning m.m. Handläggare med nationellt uppdrag utbildar och stödjer regionala handläggare i registret, skriver registermanual, utgör supportfunktion, administrerar möten i nationella registerstyrgruppen m.m.</p>	<p>Enhetschefen</p>	<p>Arbetet har bedrivits enligt plan.</p>
--	---	---	--	---------------------	---

	<p>Regionens cancerpatienter ska registreras i relevanta kvalitetsregister</p>	<p>- Handläggning av diagnosspecifika kvalitetsregister inom cancervården</p>	<p>- Registeradministratörer kontrollerar kvaliteten i inrapporterad registerdata gentemot kliniker i hela regionen. De återkopplar till inrapportörer vid ofullständigt ifyllda rapporter eller avvikelser, utbildar nya inrapportörer, håller utbildning kring nya variabler och variabeldefinitioner, samt stödjer vid tolkningsfrågeställningar. Den tekniska utvecklingen går alltmer mot direktinrapportering till registren från klinikerna.</p> <p>- RCC Norr redovisar täckningsgrader för regionens samtliga kvalitetsregister inom cancervården på kliniknivå två ggr/år. Datauttag görs av RCC Norrs statistiker och processledarna går igenom data före redovisning.</p>	<p>Enhetschefen</p>	<p>Handläggning av kvalitetsregistren inom cancervården har skett enligt plan.</p> <p>Under 2018 gjordes en samlad rapport över täckningsgrader och målindikatorer i kvalitetsregistren, i september 2018. Rapporten redovisades för chefsrådet för cancervården och RCC Norrs styrgrupp samt publicerades på RCC Norrs webbplats.</p>
--	--	---	---	---------------------	--

<p>God kvalitetsuppföljning av regionens cancervård - statistiska uttag och analys av data för cancervården</p>	<p>- Statistiska uttag och analys av data för cancervården</p>	<p>- Statistikerna tar fram underlag för rapporter och utför vid behov regionala öppna jämförelser. De bistår med uttag från nationella och regionala register för kvalitetsutvecklingsprojekt och forskning, samt vid allmänna förfrågningar angående registerdata, cancerförekomst, klusteranalyser, ledtider m.m.</p>	<p>Enhetschefen</p>	<p>Statistikerna har genomfört arbete enligt beskrivning. Det är stor efterfrågan på statistikerstöd från RCC Norr. Flera statistiker är deltidsfinansierade av olika forskningsprojekt. Därmed kan ett större antal statistiker vara anställda än vad finansieringen från regionen medger, vilket gynnar kompetensförsörjningen. Statistikerna arbetar i team, med en gemensam kö för arbetsuppgifter och en koordinator som ansvarar för prioritering och fördelning. Detta medför optimerad resursallokering och minskad sårbarhet.</p>
<p>God kvalitetsuppföljning av regionens cancervård - utveckling av kvalitetsregister</p>	<p>- Utveckling av kvalitetsregister</p>	<p>- Systemutvecklarna bygger ut och lägger till variabler som inte tidigare finns i kvalitetsregister och som krävs för att kunna mäta bland annat jämlik vård och patientrelaterade mått. Utveckling av arbetsregister och översikter.</p> <p>- RCC Norr stöder utvecklingen ett integrerat kvalitetsregister för strålterapi på INCA-plattformen.</p>	<p>Enhetschefen för systemutvecklarnas arbete.</p> <p>RCC-chefen för strålterapistret</p>	<p>Systemutvecklarna har genomfört arbete enligt beskrivning.</p> <p>Kvalitetsregistret för ärftlig cancer har utvecklats och tas i bruk under 2019.</p> <p>Det nationella strålbehandlingsregistret med automatisk data-rapport från alla strålbehandlingskliniker är utvecklat och beräknas kunna tas i skarp drift under våren 2019.</p>

	<p>Nationella vårdprogram finns utarbetade för samtliga cancerområden och är implementerade i regionen, med regionala anpassningar där det finns behov av sådana.</p> <p>Standardiserade vårdförlopp (SVF) finns utarbetade för många cancerdiagnoser och dessa är implementerade i regionen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Representanter från regionen ingår i alla vårdprogramgrupper.</li> <li>- Utarbetade konsekvensanalyser till alla vårdprogram.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Processledare eller andra utsedda företrädare för regionen deltar i arbetet med de nationella vårdprogram och SVF som tas fram.</li> <li>- Processledarna gör konsekvensanalyser av vad vårdprogrammen innebär för norra regionen. Vid behov ansvarar för processledarna för att regionala tillämpningar av vårdprogrammen utarbetas.</li> <li>- RCC Norr ansvarar för att vårdprogrammen med konsekvensanalyserna går på remiss till linjeorganisationen i regionen via regionalt chefsråd och styrgrupp.</li> <li>- Vårdprogramhandläggare stödjer det nationella arbetet med att utarbeta och revidera vårdprogram och SVF, inom de områden som RCC Norr är nationellt stödteam.</li> <li>- RCC Norr samordnar möten för landstingens projektledare i den regionala arbetsgruppen för införande av SVF (RAFI) och förmedlar fortlöpande nationell information rörande SVF-frågor till RAFI. RCC stödjer kommunikations-</li> </ul>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Regionen deltar fortlöpande i arbetet med samtliga nationella vårdprogram (NVP) som tas fram. Regionala tillämpningar görs vid behov. Processledarna gör konsekvensanalyser och remisser hanteras enligt plan.</p> <p>Uppdatering och revidering av befintliga NVP genomförs löpande årligen och vid behov. Vid uppdateringarna inarbetas information om SVF samt kvalitetsbilagor för patologi. Sex nya NVP är under utarbetande och ett NVP för Akut onkologi publicerades 2018. 19 NVP reviderades. Vid utgången av 2018 fanns totalt 38 fastställda NVP. En vägledning för bäckenrehabilitering fastställdes 2018. Nationellt ansvarig NVP-handläggare och kommunikator samarbetar kring kommunikationen av ett aktuellt NVP.</p> <p>Totalt finns 31 SVF fastställda. Av dessa har 13 reviderats under 2018.</p> <p>RAFI har haft månatliga möten och RCC Norr har fortlöpande</p>
--	---	---	--	-------------------	---

			insatser och samordnar möten runt SVF i ett kommunikatörsnätverk.  - RCC Norr hanterar landstingens planer och rapporter för den nationella väntetidssatsningen, i enlighet med de villkor som fastställs i överenskommelsen mellan Socialdepartementet och SKL.		vidareförmedlat information.  RCC Norr har hanterat planer och rapporter enligt villkoren i överenskommelsen.
<b>Klinisk forskning och innovation</b>	Patienterna i hela norra regionen ska kunna delta i kliniska studier.	- <i>Cancerstudier i Sverige</i> är en väl fungerande och aktuell databas över pågående kliniska studier inom cancer vården.	- RCC Norr ansvarar för förvaltning och fortsatt utveckling av <i>Cancerstudier i Sverige</i> . RCC Norr hjälper till med kommunikationen runt studiedatabasen.	RCC-chefen	Studiedatabasen <i>Cancerstudier i Sverige</i> uppdateras löpande och förvaltas och utvecklas enligt plan. RCC Norr stödjer kommunikation runt studiedatabasen.
	Fler och högkvalitativa kliniska studier i regionen	- Antal studier med statistikerstöd.	- RCC Norr bidrar med statistisk kompetens för design och utvärdering av kliniska studier i regionen.	RCC-chefen	Tre projekt ansökte om och fick statistikerstöd för forskningsansökan vid kliniska studier.
	Mer registerbaserad forskning i regionen	- Antal projekt med statistikerstöd	- För att optimalt utnyttja kvalitetsregisterdata för både forskningsprojekt och systematiskt förbättringsarbete bistår RCC Norr med statistisk kompetens. Forskande kliniker som vill använda kvalitetsregister för forsknings- och vårdutvecklingsprojekt kan få stöd genom att statistikerarbetsveckor tilldelas projekten, efter ett fortlöpande ansökningsförfarande till RCC Norr.	RCC-chefen	Tre ansökningar om statistikerstöd till T10-studenter på läkarprogrammet/nya projekt inkom och gavs stöd. Därutöver gavs kortare statistikerkonsultation utan ansökan till fem ärenden.

Mer och högkvalitativ cancerforskning och ökad forskningssamverkan i regionen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Genomförd cancerforskningsdag</li> <li>- Genomförda möten i forskningsrådet.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En cancerforskningens dag organiseras årligen av RCC Norr och medicinska fakulteten. Samtliga som ägnar sig åt cancerforskning i norra regionen bjuds in och ges möjlighet att presentera sin forskning.</li> <li>- Forskningsrådet identifierar strukturella problem som kan finnas kring regionens cancerforskning och föreslår åtgärder. RCC Norrs forskningssamordnare är sammankallande i forskningsrådet.</li> </ul>	RCC-chefen	<p>Cancerforskningens dag genomfördes den 20 april, med ca 100 deltagare från hela regionen.</p> <p>Forskningsrådet har genomfört möten och fortsatt arbetet med att identifiera strukturella problem och föreslå åtgärder för att gynna cancerforskningen i sjukvårdsregionen.</p> <p>En ny forskningssamordnare tillsattes hösten 2018.</p>
Mer och regionaliserad insamling av kliniska data och prover	- Regionaliserad insamling i Sunderbyn, Östersund och Sundsvall	- RCC Norr verkar för en fortsatt utveckling av effektiv regionaliserad insamling av kliniska data, bilddata, färskfrusen vävnad samt blodprov i hela regionen.	RCC-chefen	Ingen regionaliserad insamling har startat under 2018.
Stärkt forskning kring precisionsmedicin vid cancer	- Etablerad regional nod inom Partnership for Precision Cancer Medicine (PPCM)	- RCC Norr medverkar i arbetet inom den regionala PPCM-nod, som etableras med stöd från Sjöbergstiftelsen och är ett samarbete mellan UmU, Region Västerbotten och RCC Norr. Noden ska stärka forskning kring precisionsmedicin vid cancer.	Nodens styrgrupp, där RCC-chefen ingår	RCC Norr har medverkat i arbetet inom den regionala PPCM-noden.

<b>RCC Norrs ledning och struktur</b>	Etablerad och fungerande regional RCC-organisation	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Möten i grupper och råd hålls enligt plan</li> <li>- Ärenden till FD bereds och beslutas enligt fastslagen rutin.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RCC Norrs ledningsfunktion och styrgrupp är etablerad och samtliga råd är inrättade och har regelbundna möten.</li> <li>- Förbundsdirektionen (FD) är politisk ledning för RCC Norr och beslutar om den regionala utvecklingsplanen samt om regionövergripande nivåstrukturering.</li> <li>- Vid inbjudan från landstingen besöker RCC Norrs ledning läns- och länsdelssjukhus i regionen, för information och dialog om arbetet inom RCC.</li> </ul>	<p>Förbunds- direktören</p> <p>RCC-chefen</p>	<p>Möten i grupper och råd har hållits enligt plan.</p> <p>Ärenden till FD har beretts och beslutats enligt fastslagen rutin.</p> <p>Inga besök från RCC Norrs ledning vid läns- och länsdelssjukhus i regionen har genomförts under året, då RCC:s ledning inte har haft tidsmässiga möjligheter till det under 2018.</p>
	Nationell samverkan inom övergripande frågor, för jämlik vård och ett optimalt utnyttande av resurser	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RCC Norr deltar i möten med RCC i samverkan.</li> <li>- Representanter från RCC Norr utses till alla nationella arbetsgrupper som RCC i samverkan beslutar inrätta.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RCC Norrs chef ingår i RCC i samverkan och deltar i samverkansgruppens möte. Om RCC-chefen har förhinder deltar ersättaren.</li> <li>- RCC-chefen utser representanter till nationella arbetsgrupper, genom kontakter med berörda verksamhetschefer alternativt via nomineringsförfarande i regionen.</li> </ul>	RCC-chefen	<p>RCC Norrs chef har deltagit i samtliga möten med RCC i samverkan under året och ersättaren har deltagit i de flesta av mötena.</p> <p>Representanter från RCC Norr har utsetts till alla nationella arbetsgrupper som RCC i samverkan beslutat inrätta.</p>



	Forts. Nationell samverkan inom övergripande frågor, för jämlik vård och ett optimalt utnyttande av resurser	- Utveckling av RCC:s webbplats på nationell och regional nivå	- RCC Norrs kommunikatör deltar i det nationella kommunikatörsnätverket och i arbetet med att förlöpande utveckla den nationella webbplatsen. Regional information på webbplatsen hålls aktuell och uppdaterad.	RCC-chefen	RCC Norrs kommunikatör, tillsammans med övriga RCC:s kommunikatörer arbetar förlöpande med att utveckla den nationella webbplatsen för RCC. Under året har webbplatsen bl.a. fått nya och mer överskådliga startsidor.
	Fortsatt arbete i enlighet med cancerstrategin även efter 2018	- Utarbetade strategier för fortsatt verksamhet enligt cancerstrategin	- RCC Norr arbetar aktivt för fortsatt statlig finansiering även efter 2018. Strategier utarbetas för säkerställd fortsatt verksamhet enligt cancerstrategin vid olika ekonomiska förutsättningar.	RCC-chefen	RCC får en fortsatt statlig finansiering även 2019. En statlig överenskommelse om en fortsatt satsning på cancervården väntas komma under våren/sommaren 2019.
<b>Regional utvecklingsplan för cancervården</b>	Regionen har en fastställd regional utvecklingsplan för cancervården som följs upp årligen och revideras vid behov.	- Uppföljningsrapporter i enlighet med RCC Norrs uppföljningsplan.  - Utarbetad ny regional utvecklingsplan för perioden 2019–2021.	- RCC Norr följer upp landstingens arbete enligt deras handlingsplaner till den regionala utvecklingsplanen och presenterar uppföljningen för förbundsdirektionen.  - RCC Norr utarbetar en ny regional utvecklingsplan för perioden 2019–2021  - Statistiker vid RCC gör årliga uppföljningar av de målnivåer i den regionala utvecklingsplanen som går att följa ur kvalitetsregister.	RCC-chefen	En uppföljning av regionernas arbete enligt deras handlingsplaner till den regionala utvecklingsplanen redovisas för FD i mars 2019.  Den samlade sjukvårdsregionala cancerplanen för 2019–2021, som Förbundsdirektionen i december 2018 godkände för utskick till regionerna för utarbetande av lokala handlingsplaner, innefattar alla områden i tidigare utvecklingsplaner.  Statistiska underlag har tagits fram efter behov och önskemål från processledarna.

<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);"><b>Nivåstrukturering</b></p>	<p>Regionen har en gällande regional nivåstruktureringsplan, som följs upp årligen och revideras vid behov.</p> <p>Remisser avseende nationell nivåstrukturering bereds regionalt och besvaras enligt instruktion.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Representanter från regionen ingår i alla sakkunnigrupper för nationell nivåstrukturering.</li> <li>- Utarbetad ny regional nivåstruktureringsplan för perioden 2019–2021.</li> <li>- Remisser avseende nationell nivåstrukturering hanteras i regionen enligt arbetsgång beslutad av RCC Norrs styrgrupp.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RCC Norrs processledare och statistiker följer upp tillämpningen av fastslagna nivåstruktureringsbeslut.</li> <li>- RCC Norr tillser att representanter från regionen utses till alla sakkunnigrupper för nationell nivåstrukturering.</li> <li>- RCC Norr administrerar remisser avseende nationell nivåstrukturering till regionens landsting. De regionala processarbetsgrupperna utarbetar förslag till remissvar, som bereds av det regionala chefssamrådet för cancervården och RCC Norrs styrgrupp, för ställningstagande i respektive landsting. Vid enighet i regionen ombesörjer RCC Norr att regiongemensamt remissvar lämnas.</li> </ul>	<p>RCC-chefen</p>	<p>Uppföljning av tillämpningen av den regionala nivåstruktureringsplanen för 2016–2018 pågår under våren 2019 och kommer att redovisas för FD under året.</p> <p>Regional nivåstrukturering ingår i den samlade sjukvårdsregionala cancerplanen för 2019–2021, som Förbundsdirektionen i december 2018 godkände för utskick till regionerna för utarbetande av lokala handlingsplaner.</p> <p>Tre nya sakkunnigrupper för nationell nivåstrukturering har tillsatts, inom områdena livmoderhalscancer, huvud-halscancer och tumörer i hjärna och ryggmärg. Regionen har haft representanter i alla grupperna.</p> <p>Inga nya remisser med nivåstruktureringsförslag skickades ut under 2018. Samtliga regioner beslutade om nationell nivåstrukturering av avancerad diagnostik och behandling av vissa sarkom.</p>
---	--	--	---	-------------------	---

### 3 Ekonomisk årsredovisning

#### ***Kommentarer till ekonomiskt resultat***

RCC Norr finansieras delvis gemensamt av Region Norrbotten (RN), Region Västerbotten (RV), Region Västernorrland (RVN) och Region Jämtland Härjedalen (RJH), fortsättningsvis benämnt regionfinansieringen, delvis av statsbidrag.

#### **Regionfinansiering**

Den totala regionfinansierade budgeten var för 2018 beräknad till 13 731,6 tkr. Den absoluta merparten av dessa medel används för RCC Norrs registerverksamhet. Det innefattar såväl arbetet med den lagstadgade registreringen i cancerregistret, som handläggning, utveckling och statistisk analys av data i de nationella kvalitetsregistren inom cancerområdet. I beloppet ingår även kostnaden för att finansiera regionens andel i den nationella IT-plattformen för kvalitetsregistren, INCA, vilken för 2018 uppgick till 900 tkr. Driften av RCC Norr sköts av Region Västerbotten (RV), som för detta tar en OH-avgift för RCC Norrs tillgång till bland annat lokaler, ekonomi- och personalfunktioner och övriga koncerngemensamma resurser. Denna OH-kostnad dras från den regionfinansierade delen av budgeten. RCC Norr har under 2018 flyttat till nya lokaler inom Norrlands universitetssjukhus.

Beloppet för regionernas finansiering fördelas efter befolkningsantalet i respektive region. Sedan 2015 finns en betalningsrutin som innefattar att samtliga intäkter initialt går till NRF och den regionfinansierade delen betalas efter faktura från VLL.

Regionalt cancercentrum (kst 52909) lämnar för 2018 ett nollresultat, se Tabell 1.

#### **Statsbidrag**

RCC Norr fick för år 2018 ett statsbidrag utbetalat från Socialstyrelsen på totalt 8 000 tkr, medel som måste förbrukas under 2018. De största kostnaderna inom den statsbidragsfinansierade verksamheten har funnits inom personalsektorn, i form av löner för de sjukvårdsregionala processledarna och löne-medel inom förbättringsprojekt som processledarna har ansökt om och fått medel beviljade för, se Tabell 2. Personalkostnaderna för förbättringsprojekten omfattar löne-medel för hela projektiden. Övrig personalkostnad avser resor, kost och logi. Inom köpta tjänster avser de största kostnaderna IT-konsulttjänster och RCC-gemensamma objektsavtal.

Därtill utbetalades ett statsbidrag på 2000 tkr från Socialdepartementet via SKL för RCC Norrs stödande, stimulerande och sammanhållande arbete för införande av SVF i regionen, från överenskommelsen för 2018 mellan staten och SKL för kortare väntetider i cancer-vården. Överenskommelsen för 2018 omfattade även ett statsbidrag på 1 000 tkr för att insatser för kvalitetssäkring av SVF-data. Mer-

parten medlen från överenskommelsen, som måste förbrukas under 2018, har använts till lönedel för regionalt arbete inom patologi, bild- och funktionsmedicin, projektledning, samordning av kontaktsjuksköterskefunktionen, dialogmöten för att stödja införandet av SVF och för kvalitetsskring av SVF-data, utbildnings- och kommunikationsinsatser, se Tabell 3.

Inom den statliga överenskommelsen för ökad tillgänglighet och jämlikhet i förlossningsvården och förstärkta insatser för kvinnors hälsa tilldelades varje RCC 1 500 tkr för att regionalt utveckla och främja kunskapsuppbyggnad och omhändertagande av olika komplikationer vid cancer i bäckenet. Dessa medel, som utbetalats via SKL och som måste förbrukas under 2018, har använts för arbete med att den regionala multidisciplinära konferensen för bäckenrehabilitering vid svåra besvär efter cancersjukdom och behandling, till lönedel för regionala projektledare och den bäckenrehabkoordinator som har tillsatts och till flera utbildningsinsatser inom området för vårdpersonal i sjukvårdsregionen, se Tabell 4.

## **Resultaträkning**

**Tabell 1 Resultaträkning regionfinansiering**

	<b>Belopp (tkr)</b>
<b><i>Typ av intäkt</i></b>	
Finansiering från RN, RV, RVN, RJH	<b>13 731,6</b>
<b><i>Typ av kostnad</i></b>	
Personalrelaterade kostnader (lönedel)	10 120,3
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi m.m.)	362,9
Övriga kostnader	1 502,4
OH-kostnad Region Västerbotten	1 746,0
<b>Totalt bokfört på RCC 2018</b>	<b>13 731,6</b>
<b>Differens</b>	<b>0</b>

**Tabell 2 Resultaträkning statsbidrag från Socialstyrelsen**

	<b>Belopp (tkr)</b>
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	8 000
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönemedel)	6 757,8
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi, m.m.)	547,1
Övriga kostnader	695,1
<b>Totalt bokfört på RCC 2018</b>	<b>8 000</b>
<b>Differens</b>	<b>0</b>

**Tabell 3 Resultaträkning statsbidrag från Socialdepartementet via SKL, inom överenskommelsen om kortare väntetider i cancervården.**

	<b>Belopp (tkr)</b>
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	3 000
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönemedel)	2 723,8
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi, m.m.)	174,3
Övriga kostnader	101,7
<b>Totalt bokfört på RCC 2018</b>	<b>3 000</b>
<b>Differens</b>	<b>0</b>

**Tabell 4 Resultaträkning statsbidrag från Socialdepartementet via SKL, inom överenskommelsen om förlossningsvård och kvinnors hälsa.**

	<b>Belopp (tkr)</b>
<i>Typ av intäkt</i>	
Statsbidrag	1 500
<i>Typ av kostnad</i>	
Personalrelaterade kostnader (lönemedel)	1 281,3
Övrig personalkostnad (resor, kost, logi, m.m.)	104,6
Övriga kostnader	114,0
<b>Totalt bokfört på RCC 2018</b>	<b>1 500</b>
<b>Differens</b>	<b>0</b>